



INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2025

DIANA MILENA MOLINA PEÑARANDA
GERENTE

31/03/2026



	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 1 de 1		

Tabla de contenido

1.	INTRODUCCIÓN.....	4
2.	GENERALIDADES DE LA ENTIDAD	5
2.1.	SEDES Y CAPACIDAD INSTALADA	5
2.2.	PLATAFORMA ESTRATEGICA	6
2.3.	MAPA DE PROCESOS.....	9
2.4.	ORGANIGRAMA.....	10
3.	PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD	11
3.1.	PRODUCCION POR SERVICIOS EN UNIDADES	11
3.2.	PRODUCCION POR SERVICIOS EN UVR	13
3.3.	CALIDAD EN LA ATENCION.....	15
4.	GESTIÓN ADMINISTRATIVA, PRESUPUESTAL Y FINANCIERA	21
4.1.	INGRESOS RECONOCIDOS	21
4.2.	INGRESOS RECAUDADOS	22
4.3.	GASTOS COMPROMETIDOS.....	23
4.4.	RECAUDO / RECONOCIMIENTO.....	25
4.5.	INDICADORES DE EQUILIBRIO.....	26
4.6.	CARTERA	28
4.7.	PASIVOS.....	30
4.8.	BALANCE GENERAL	31
4.9.	ESTADO DE RESULTADO	32
4.10.	PLANTA DE PERSONAL.....	34
5.	GESTIÓN DE PROYECTOS	35
5.1.	PROYECTO DE INFRAESTRUCTURA EN PLAN BIENAL DE INVERSIONES.....	35
5.2.	PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN EJECUCIÓN	36
5.3.	PROYECTO DE DOTACIÓN Y MOVILIARIO	38

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 2 de 1		


6.	PLANES DE MEJORAMIENTO	39
6.1.	PLAN DE MEJORAMIENTO SUPERSALUD	39
6.2.	PLAN DE MEJORAMIENTO CONTRALORÍA	39
7.	LOGROS	41
8.	COMPROMISOS Y RETOS.....	42

Índice de Tablas


TABLA NO. 01.	SEDES Y PUESTOS DE SALUD	5
TABLA NO. 02.	CAPACIDAD INSTALADA	5
TABLA NO. 03.	COMPARATIVO GENERAL PRODUCCIÓN.....	14
TABLA NO. 04.	INICIATIVAS DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA APROBADOS PBI.....	35
TABLA NO. 05.	PROYECTOS DE ADECUACIÓN INFRAESTRUCTURA EN EJECUCIÓN.....	36

Índice de Gráficas

GRÁFICA 01.	PRODUCCIÓN DE SERVICIOS HOSPITALARIOS	11
GRÁFICA 02.	PRODUCCIÓN DE SERVICIOS AMBULATORIOS.....	12
GRÁFICA 03.	COMPARATIVO PRODUCCIÓN EN UVR	13
GRÁFICA 04.	PACIENTES REMITIDOS DESDE URGENCIAS A NIVELES SUPERIORES.....	15
GRÁFICA 05.	RAZÓN DE PACIENTES REMITIDOS PARA PARTO VS PARTOS ATENDIDOS	16
GRÁFICA 06.	REINGRESOS URGENCIAS ANTES DE LAS 72 HORAS POR LA MISMA CAUSA.	17
GRÁFICA 07.	OPORTUNIDAD EN LA ASIGNACIÓN DE CITAS DE MEDICINA GENERAL	18
GRÁFICA 08.	OPORTUNIDAD EN LA ASIGNACIÓN DE CITAS DE ODONTOLOGÍA	19
GRÁFICA 09.	TIEMPO DE ESPERA PACIENTES TRIAGE II.....	20
GRÁFICA 10.	INGRESOS RECONOCIDOS (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS).....	21
GRÁFICA 11.	INGRESOS RECAUDADOS (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS).....	22
GRÁFICA 12.	GASTOS COMPROMETIDOS (CIFRAS EN MILLONES DE PESOS).....	23

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 3 de 1		

GRÁFICA 13. RECAUDO VS RECONOCIMIENTO	25
GRÁFICA 14. INDICADORES DE EQUILIBRIO COMPARATIVO.....	26
GRÁFICA 15. CARTERA POR DEUDOR (CIFRAS EN MILES DE PESOS)	28
GRÁFICA 16. CARTERA POR ANTIGÜEDAD (CIFRAS EN MILES DE PESOS)	29
GRÁFICA 17. PASIVOS.....	30
GRÁFICA 18. BALANCE GENERAL COMPARATIVO	31
GRÁFICA 19. ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO	32
GRÁFICA 20. COMPARATIVO PLANTA DE PERSONAL.....	34

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 4 de 1		

1. INTRODUCCIÓN

El objetivo principal de la rendición de cuentas de acuerdo a lo establecido en la Circular Externa 008 de 2018 de la Supersalud es garantizar la transparencia y el control social, obligando a las EAPB e IPS a reportar información sobre la gestión de salud, redes de prestación, atención al usuario y calidad, permitiendo la retroalimentación ciudadana y el mejoramiento.

La ESE Hospital San Agustín dentro de su compromiso implementa estrategias de rendición de cuentas que abarca la publicación de la información estratégica, los informe de gestión y rendición d cuentas, mecanismos de participación a los grupos de interés y la definición de la periodicidad y tiempos para la realización de la audiencia pública de rendición de cuentas.

La ESE Hospital San Agustín de Fonseca fue calificada por noveno año consecutivo y para la vigencia fiscal 2025 como una entidad SIN RIESGO financiero. Esto significa que los esfuerzos realizados en la Prestación de Servicios y financieramente ha permitido sacar a la entidad adelante e ir mejorando los indicadores financieros pese a la crisis sostenida que muestra el sector.


Sin embargo, estamos frente a la amenaza por la oferta de servicios similares de la competencia y la posibilidad de nuestros Usuarios y Pacientes de escoger los mejores servicios, lo que obliga a tomar medidas para mejorar la atención en servicios de salud desde todos sus componentes, Recurso Humano, Infraestructura Física, Sistemas de Información, Tecnología, Procesos Asistenciales, entre otros.

Es determinante para el crecimiento de la organización continuar en procesos de mejoramiento continuo que permitan prestar servicios de salud con calidad y seguridad, mejorar e incrementar la producción y los recursos financieros que hagan de la ESE Hospital San Agustín de Fonseca una empresa auto sostenible y viable en el tiempo.

www.hospsanagustin.gov.co

Correo Electrónico secretaria@hospsanagustin.gov.co

Calle 15 No. 21 – 31 Fonseca (La Guajira). Tel. (095) 7756084 – 7756083 – 7756299

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 5 de 1		

2. GENERALIDADES DE LA ENTIDAD

2.1. SEDES Y CAPACIDAD INSTALADA

2.1.1. SEDES

La ESE Hospital San Agustín de Fonseca, para el 2025 cuenta con 5 puestos de salud distribuidos en su área de influencia, y la sede principal.

Tabla No. 01. Sedes y puestos de salud

Nombre	Nombre	Area Lote	Area Primero	Area Construida
442790037301	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTIN	6.826	3.235	3.241
442790037303	PUESTO DE SALUD DE CONEJO	720	246	167
442790037305	PUESTO DE SALUD DE MAYABANGLOMA	265	103	96
442790037307	PUESTO DE SALUD EL HATICO	768	195	83
442790037302	PUESTO DE SALUD PRIMERO DE JULIO	601	601	245
442790037306	PUESTO DE SALUD SITIONUEVO	657	108	32
	TOTAL	9.837	4.488	3.864


Fuente: Siho – Sistema de Información de Hospitales - 2193

Siguen habilitados 5 puestos de salud y la sede principal que suma un área construida de 3.864 Metros Cuadrados y un área total de 9.837 Metros Cuadrados.

2.1.2. CAPACIDAD INSTALADA

Tabla No. 02. Capacidad Instalada

Recurso	Cantidad
Camas de hospitalización	10
Camas de observación	11
Consultorios de consulta externa	14
Consultorios en el servicio de urgencias	2

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 6 de 1		

Recurso	Cantidad
Salas de quirófanos	0
Mesas de partos	1
Número de unidades de odontología	7

Fuente: Siho – Sistema de Información de Hospitales - 2193

La ESE Hospital San Agustín ha venido funcionando de manera ininterrumpida prestando servicios de baja complejidad. En la actualidad la ESE Hospital San Agustín, tiene dentro de su estrategia, la expectativa de mejorar las condiciones de la infraestructura física, en el mediano plazo que coadyuve a la mejora en la prestación de los servicios de salud en esta población y su área de influencia.

2.2. PLATAFORMA ESTRATEGICA

2.2.1. MISION

La ESE Hospital San Agustín de Fonseca es una institución dedicada a brindar servicios de salud integrales, seguros y de alta calidad, con un enfoque centrado en la humanización, la igualdad y la interculturalidad. Nuestro compromiso es ofrecer una atención digna, oportuna y respetuosa de nuestros usuarios, apoyados en un equipo humano calificado y en el uso de recursos tecnológicos adecuados, contribuyendo al bienestar integral de las personas y las comunidades.


2.2.2. VISION

Para el año 2028, la ESE Hospital San Agustín de Fonseca será reconocida como un modelo de excelencia en la prestación de servicios de salud humanizados e inclusivos en el Departamento de la Guajira. Seremos líderes en la implementación de prácticas innovadoras de atención intercultural, contribuyendo al desarrollo de una sociedad más equitativa y saludable, con un enfoque centrado en el usuario y la comunidad.

www.hospsanagustin.gov.co

Correo Electrónico secretaria@hospsanagustin.gov.co

Calle 15 No. 21 – 31 Fonseca (La Guajira). Tel. (095) 7756084 – 7756083 – 7756299

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 7 de 1		

2.2.3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

• **Fortalecer la humanización de los servicios de salud:**

- Implementar protocolos de atención centrados en el respeto por los derechos de los usuarios y la comunicación efectiva.
- Capacitar al personal en prácticas de empatía y trato digno.

• **Promover la igualdad y el acceso equitativo:**

- Diseñar programas que reduzcan las barreras económicas, geográficas y culturales para acceder a los servicios de salud.
- Garantizar la cobertura y la calidad de los servicios en zonas rurales y dispersas.

• **Impulsar la interculturalidad en la atención médica:**

- Integrar saberes tradicionales y prácticas culturales locales en los servicios de salud.
- Establecer un diálogo activo con líderes comunitarios y grupos étnicos para adaptar los servicios a las necesidades culturales.

• **Optimizar los recursos tecnológicos y humanos:**

- Modernizar la infraestructura y los equipos médicos para ofrecer servicios de calidad.
- Desarrollar programas de formación continua para el personal.


• **Garantizar la sostenibilidad financiera y administrativa:**

- Implementar estrategias eficientes de gestión de recursos.
- Fomentar alianzas con instituciones públicas y privadas para garantizar la viabilidad a largo plazo.

• **Fomentar la participación activa de los usuarios:**

- Crear espacios de consulta y retroalimentación con los usuarios para mejorar la calidad de los servicios.
- Promover campañas de educación en salud que fortalezcan la prevención y el autocuidado.

• **Promover la investigación e innovación en salud:**

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 8 de 1		

- Establecer proyectos de investigación orientados a resolver los principales problemas de salud de la región.
- Participar en redes de colaboración científica y académica.


2.2.4. VALORES

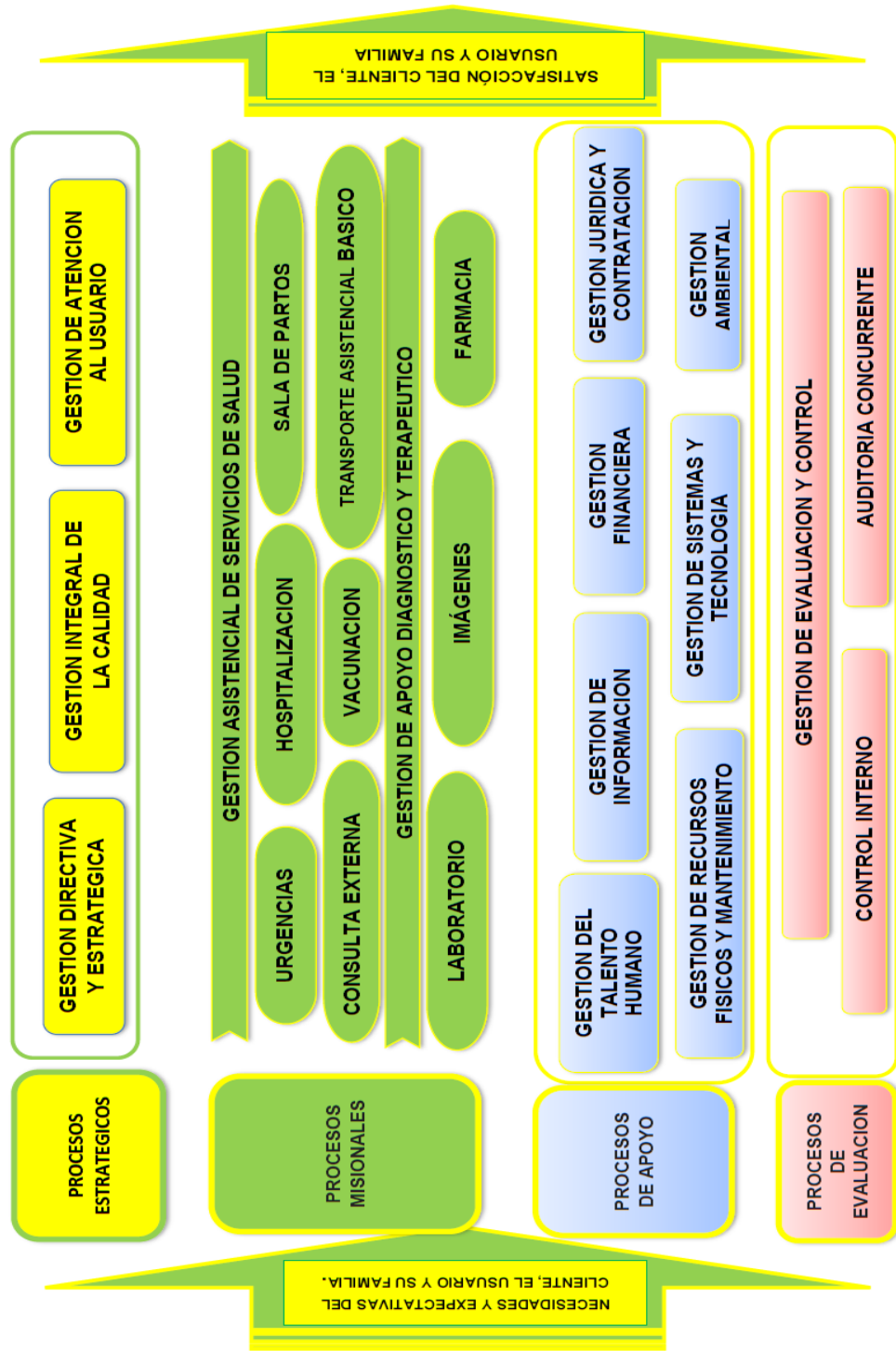
- **Honestidad:** Actuar con integridad y veracidad en todas las acciones, promoviendo la confianza entre los usuarios, colaboradores y la comunidad.
- **Compromiso:** Asumir con responsabilidad y dedicación el cumplimiento de nuestra misión, enfocándonos en el bienestar de los pacientes y la mejora continua.
- **Justicia:** Garantizar el respeto a los derechos de los usuarios, promoviendo la igualdad en el acceso y trato en los servicios de salud.
- **Respeto:** Valorar y reconocer la dignidad de cada persona, fomentando un ambiente de armonía y colaboración.


2.2.5. PRINCIPIOS

- **Equidad.** Proveer servicios de salud sin discriminación, asegurando el acceso justo y equitativo para toda la población, especialmente los más vulnerables.
- **Eficiencia.** Optimizar los recursos disponibles para ofrecer servicios de calidad en tiempos adecuados, reduciendo los desperdicios y priorizando las necesidades del paciente.
- **Transparencia.** Actuar con claridad y apertura en los procesos administrativos, financieros y asistenciales, fortaleciendo la confianza con la comunidad y los usuarios.
- **Calidad.** Mantener estándares de excelencia en los servicios prestados, a través de la innovación, la actualización profesional y el seguimiento constante a los procesos.
- **Responsabilidad Social.** Contribuir al desarrollo de la comunidad mediante acciones que promuevan la salud, el bienestar y la sostenibilidad ambiental.

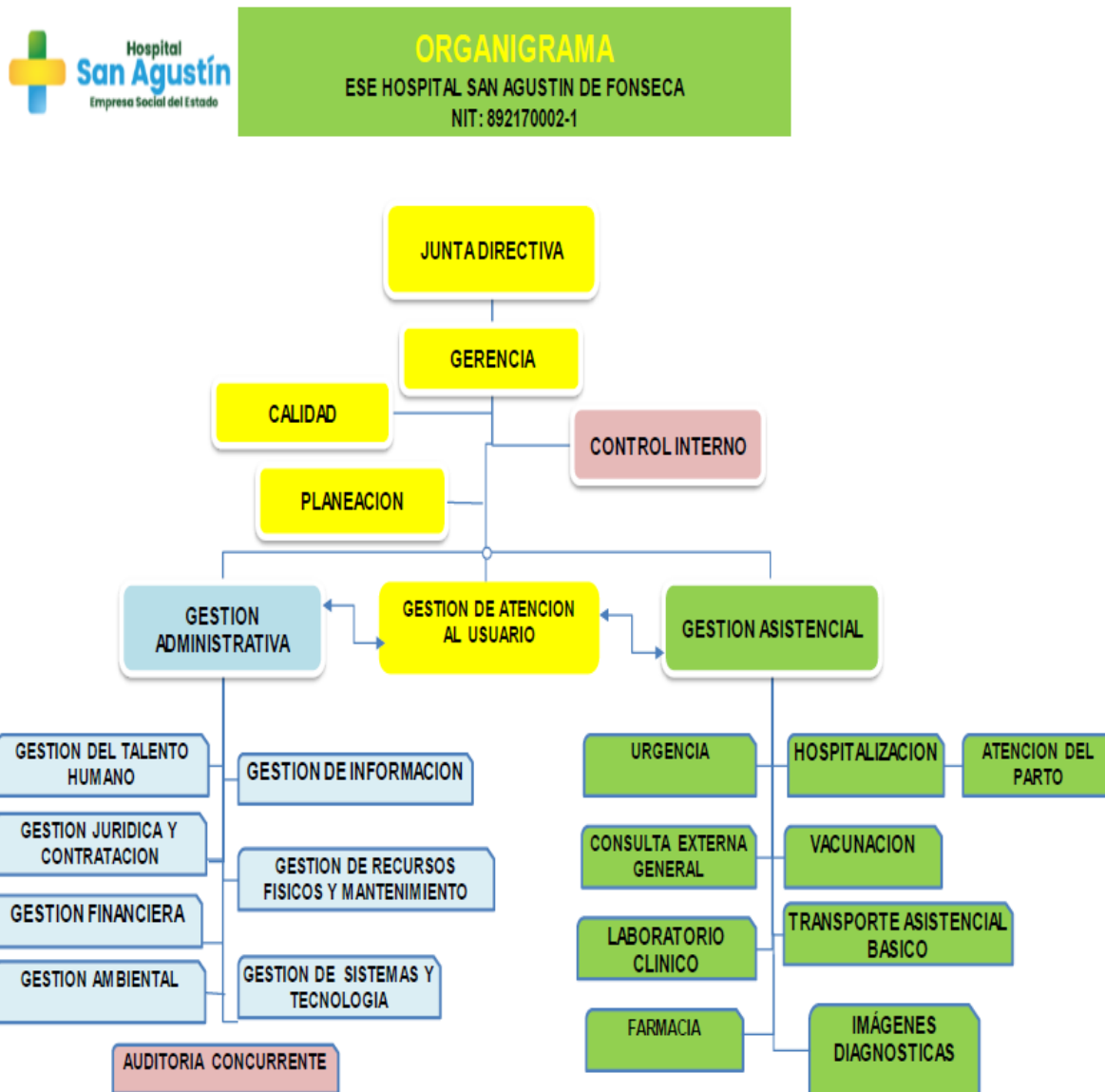
2.3. MAPA DE PROCESOS

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GDE-MP -01 Versión: 03 Fecha: 14/01/2025 Página: 1 de 1
MAPA DE PROCESOS		



	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001 Version: 01 Fecha: 14/01/2025
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Pagina: 10 de 1


2.4. ORGANIGRAMA



www.hospsanagustin.gov.co

Correo Electrónico secretaria@hospsanagustin.gov.co

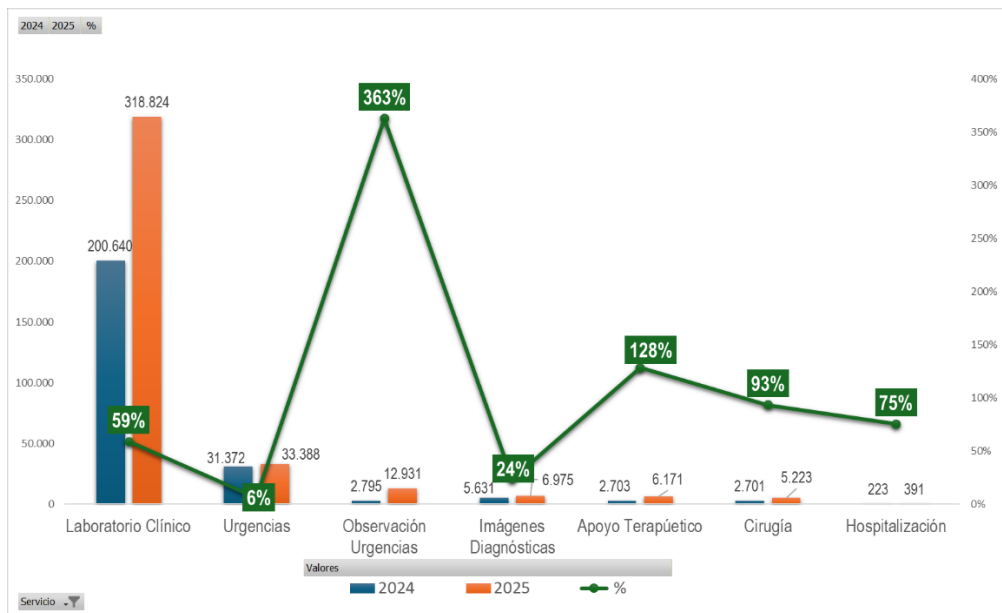
Calle 15 No. 21 – 31 Fonseca (La Guajira). Tel. (095) 7756084 – 7756083 – 7756299

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
		Fecha: 14/01/2025
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Pagina: 11 de 1

3. PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD

3.1. PRODUCCION POR SERVICIOS EN UNIDADES

Gráfica 01. Producción de servicios Hospitalarios




Fuente: Sistema de Información Hospitalaria - SIHO

Los Egresos Hospitalarios alcanzaron una variación positiva del 75%; de 223 egresos en el 2024 se pasó a 391 egresos en el 2025.

Los Laboratorios muestran uno de los incrementos mas significativos pues de 200.640 en 2024 pasaron a 318.824 en el 2025 mostrando una variación positiva del 59%.

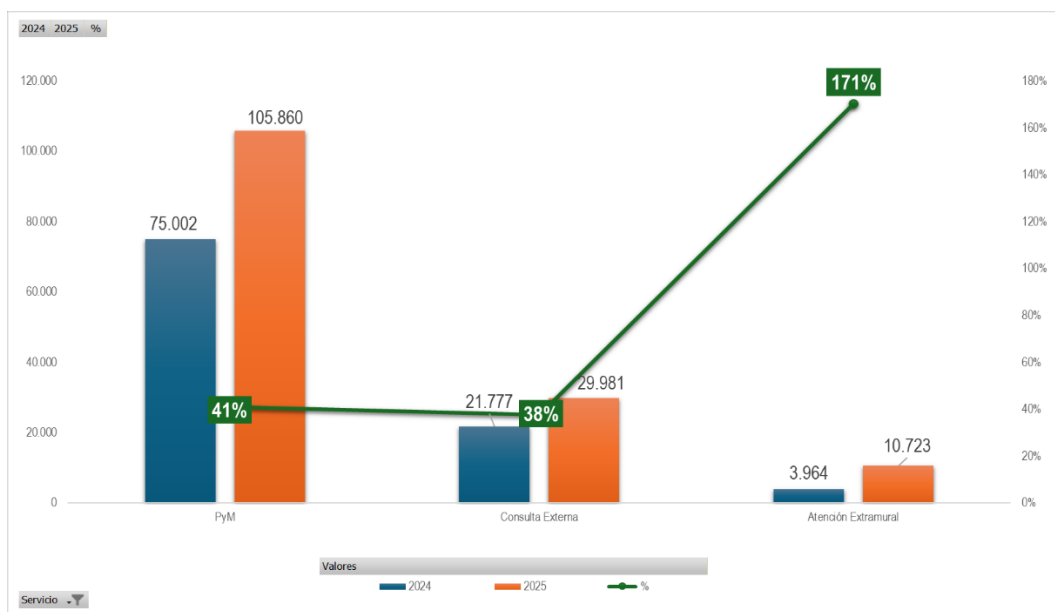
Las Imágenes Diagnósticas muestran un incremento entre las vigencias de evaluación del 24%, donde para el 2024 se realizaron 5.631 exámenes frente a 6.975 en el 2025.

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
		Fecha: 14/01/2025
INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025		Pagina: 12 de 1

Por otro lado, las cirugías (procedimientos menores en la urgencia) pasaron de 2.701 en 2024 a 5.223 en 2020 con un aumento considerable del 93%.

Apoyo terapéutico correspondiente a las sesiones de terapias respiratorias realizadas pasaron de 2.703 en el 2024 a 6.171 en el 2025 con una variación positiva del 128%.


Gráfica 02. Producción de servicios Ambulatorios



Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

Las actividades de Promoción y Prevención que incluyen (Biológicos aplicados, Controles de Enfermería PyM, Otros controles de Enfermería, Consultas y Sesiones de Odontología, Sellantes, Superficies obturadas, Exodoncias, entre otros), Mostraron una variación positiva del 41%. De 75.002 actividades realizadas en el 2024 se pasó a 105.860 en el 2025.

Respecto de la Consulta Externa que lo integran (Consultas de Medicina General, Citologías, Otras Consultas como Psicología, Nutrición, entre otros), se muestra un incremento del 38%, pues, en el 2024 se reportaron 21.777 actividades y en el 2025 un total de 29.981.

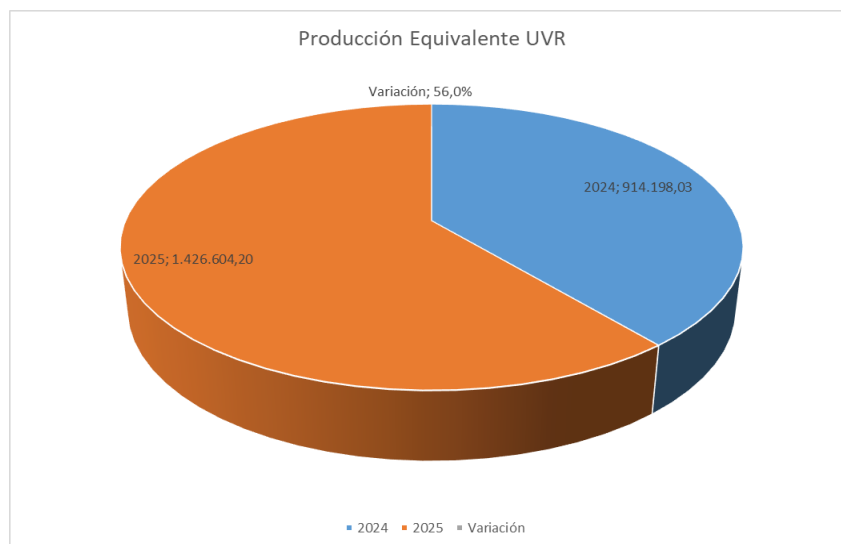
	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Version: 01
		Fecha: 14/01/2025
		Pagina: 13 de 1

La Atención Extramural conformada básicamente por (Visitas Domiciliarias y Talleres) mostraron un incremento del 171%. Trabajo que se evidencia por parte de los Equipos Extramurales que en el 2024 realizaron 3.964 y en 2025 10.723.

En términos generales, la Producción Global mostró incremento del 53% en términos de unidades. Y, dicho incremento se presentó esencialmente, por la morbilidad presentada en la región, el incremento en la contratación de prestación de servicios con la Entidades Responsables del Pago, el acercamiento de la población a los servicios de la ESE y la afluencia de población venezolana.

3.2. PRODUCCION POR SERVICIOS EN UVR

Gráfica 03. Comparativo Producción en UVR



Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

En términos de UVR, la Producción entre las vigencias 2024-2025 mostró un incremento considerable del 56%.


	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 14 de 1		


Tabla No. 03. Comparativo general Producción

Variable	2024	2025	Variación
Total de egresos	223	391	75,3%
Consultas Electivas	16.438	22.232	35,2%
Consultas de medicina general urgentes realizadas	31.372	33.388	6,4%
Total de cirugías realizadas (Sin incluir partos y cesáreas)	2.701	5.223	93,4%
Numero de partos	46	36	-21,7%
Exámenes de laboratorio	200.640	318.824	58,9%
Número de imágenes diagnósticas tomadas	5.631	6.975	23,9%
Dosis de biológico aplicadas	20.868	23.171	11,0%
Citologías cervicovaginales tomadas	2.732	2.804	2,6%
Controles de enfermería (Atención prenatal / crecimiento y desarrollo)	3.166	4.901	54,8%
Producción Equivalente UVR	914.198,03	1.426.604,20	56,0%

Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

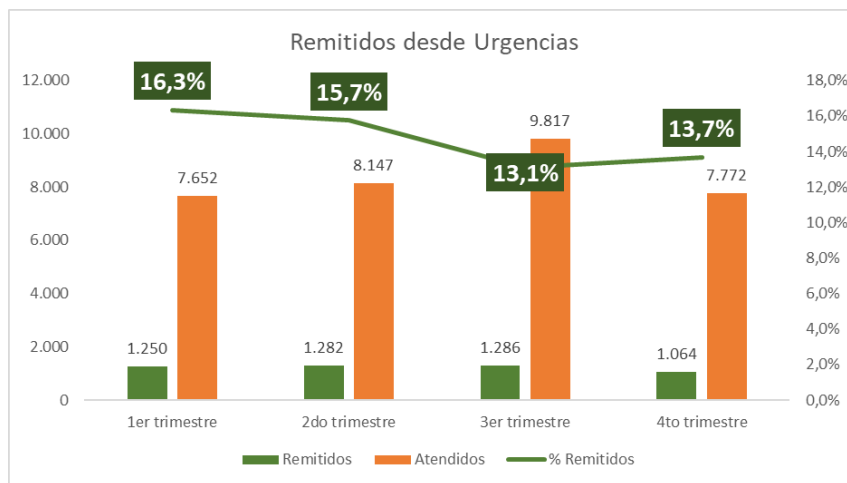
Dentro de los ítems de producción más relevantes se observa los egresos hospitalarios con un incremento del 75,3%, Las cirugías o procedimientos menores en urgencias con un 93%, los Exámenes de Laboratorio e Imágenes Diagnósticos con un 58,9% y 23,9% respectivamente. Los controles de enfermería también mostraron un incremento del 55%.

Los Partos fue el único ítem de producción que mostró variación negativa con un -21,7%.

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
		Fecha: 14/01/2025
INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025		Pagina: 15 de 1

3.3. CALIDAD EN LA ATENCION

Gráfica 04. Pacientes Remitidos desde Urgencias a niveles Superiores



Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

En el servicio de Urgencias se atendieron durante la vigencia 2025 un total de 33.388 pacientes de los cuales, fueron remitidos a niveles superiores de atención 4.882 pacientes alcanzando un 14,6% de pacientes remitidos. Se mostró una tendencia similar en cada trimestre del año.

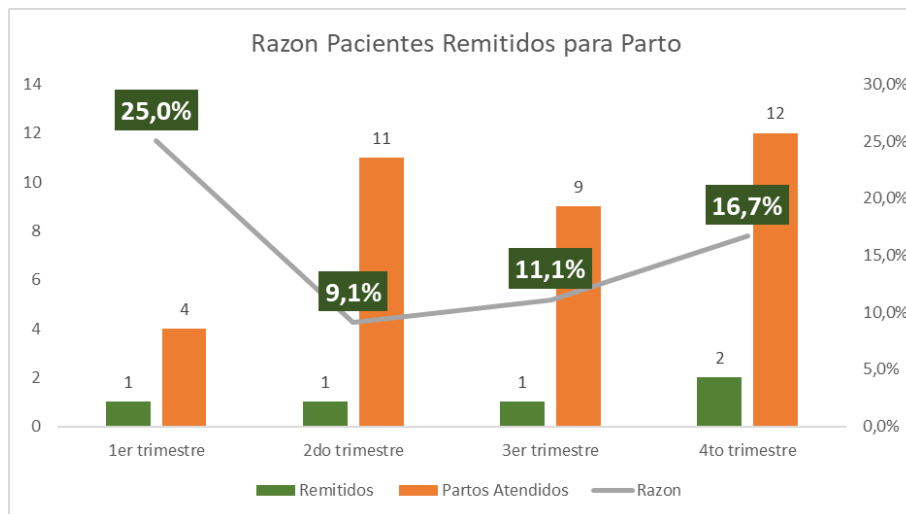
De un total de 4.882 pacientes remitidos, el 99,9% fueron remitidos al municipio de San Juan y el 0,1% a Riohacha.

Hacia la red privada fue remitido el 58,4% y hacia la red pública el 41,6%.

De acuerdo al régimen, el Subsidiado representó el 77,8% de los pacientes remitidos, le siguió el régimen contributivo con un 12,9% y otros que presentaron el 8% del total de pacientes remitidos como los más representativos.


De acuerdo a la entidad receptora, la ESE Hospital San Rafael recibió el 41,6% de los pacientes remitidos, seguido de la Clínica San Juan Bautista con el 33,2% y en tercer lugar Someda con el 22,4%.

Gráfica 05. Razón de Pacientes Remitidos para Parto vs Partos Atendidos

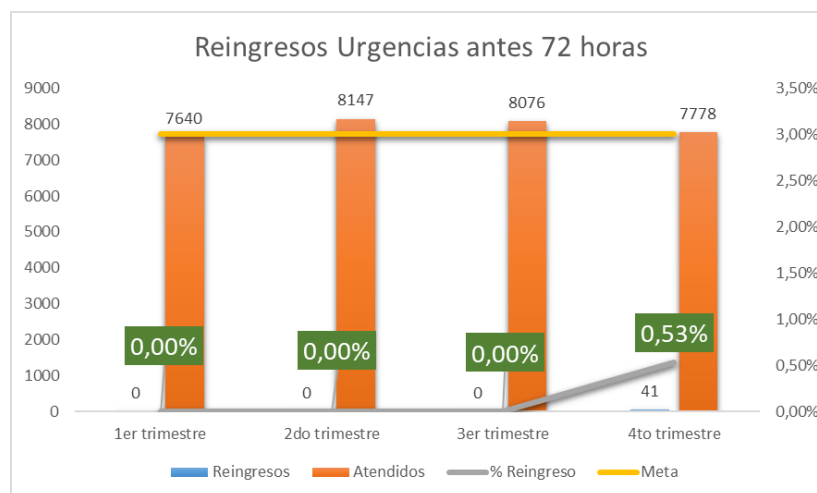


Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

Durante la vigencia 2025 se atendieron 36 pacientes para Parto. Así mismo. 5 pacientes fueron remitidos para la atención de partos a niveles superiores arrojando un 13,9% de pacientes remitidos para la atención de partos vs partos atendidos en la ESE.

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001 Version: 01 Fecha: 14/01/2025
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Pagina: 17 de 1

Gráfica 06. Reingresos Urgencias antes de las 72 horas por la misma causa

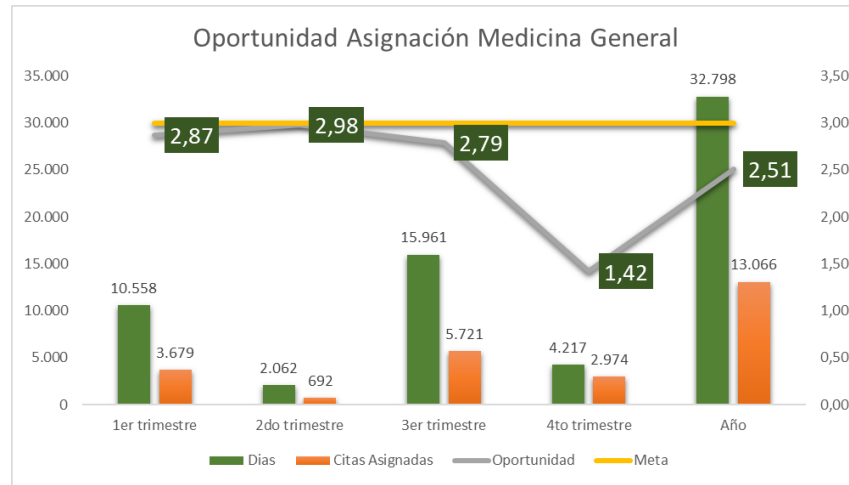


Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

Durante la vigencia 2025, se presentaron 41 reingresos de pacientes al servicio de urgencias en menos de 72 horas por la misma causa de un total de 31.641 pacientes atendidos para un porcentaje de reingreso del 0,13%. Los casos presentados de reingresos se dieron en el 4to trimestre del 2025 con un resultado del 0,53% del trimestre.

El Reingreso de pacientes al servicio de urgencias antes de las 72 horas por la misma causa (que hace parte del Indicador 25 Anexo 2 Resolución 408 de 2018), mostró un resultado de 0,13% frente al estándar que debe ser menor de 3%, Esto significa, que para efectos del indicador 25, el puntaje de calificación es de 5 de acuerdo a lo establecido en la Resolución 408 de 2018.


Gráfica 07. Oportunidad en la asignación de citas de Medicina General



Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

Respecto de la oportunidad de la asignación de citas por Medicina General, en el 2025 se agendaron 13.066 citas, las cuales dieron una sumatoria en días entre la fecha de solicitud de la cita y la fecha de asignación, de 32.798 días, arrojando una oportunidad de 2,51 días en promedio.

Este indicador se encuentra dentro del estándar permitido que debe ser por debajo de los 3 días, significando así una calificación de 5 de acuerdo a la resolución 408 de 2018.

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
		Fecha: 14/01/2025
INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025		Pagina: 19 de 1

Gráfica 08. Oportunidad en la asignación de citas de Odontología

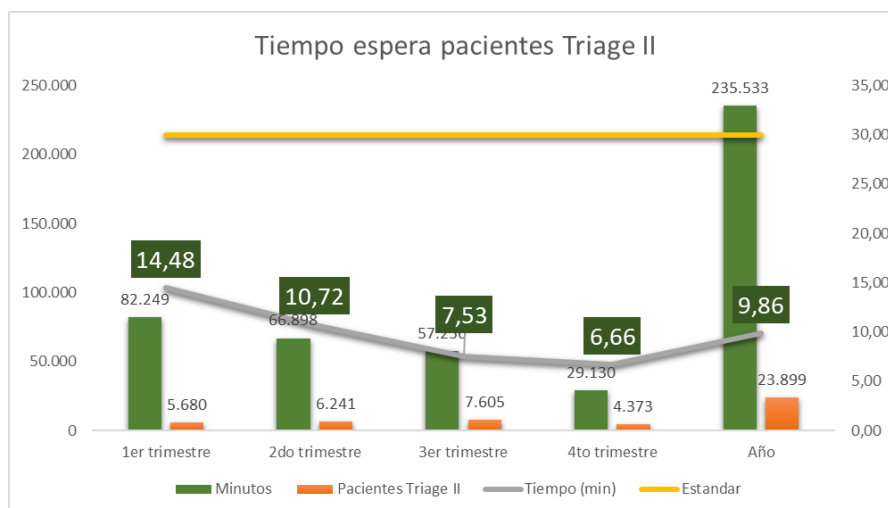


Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

Respecto de la oportunidad de la asignación de citas por Odontología, en el 2025 se agendaron 4.590 citas, las cuales dieron una sumatoria en días entre la fecha de solicitud de la cita y la fecha de asignación, de 22.207 días, arrojando una oportunidad de 4,84 días en promedio. Este indicador se muestra por encima del estándar objetivo de 3 días en promedio.

La mayor brecha del indicador se presentó en el 2do y 3er trimestre de 2026 en razón de no contar con el Recurso Humano para satisfacer la demanda en términos de oportunidad en la asignación de citas y posterior atención, sumado a algunos inconvenientes con el sistema de información que se han venido solucionando.

Gráfica 09. Tiempo de Espera pacientes Triage II



Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

El tiempo promedio de espera para los pacientes clasificados como Triage II en el servicio de urgencias fue de 9,9 minutos. Ello, en razón de que de un total de 23.899 pacientes clasificados como Triage II, se tomó 235.533 minutos en dicha clasificación.

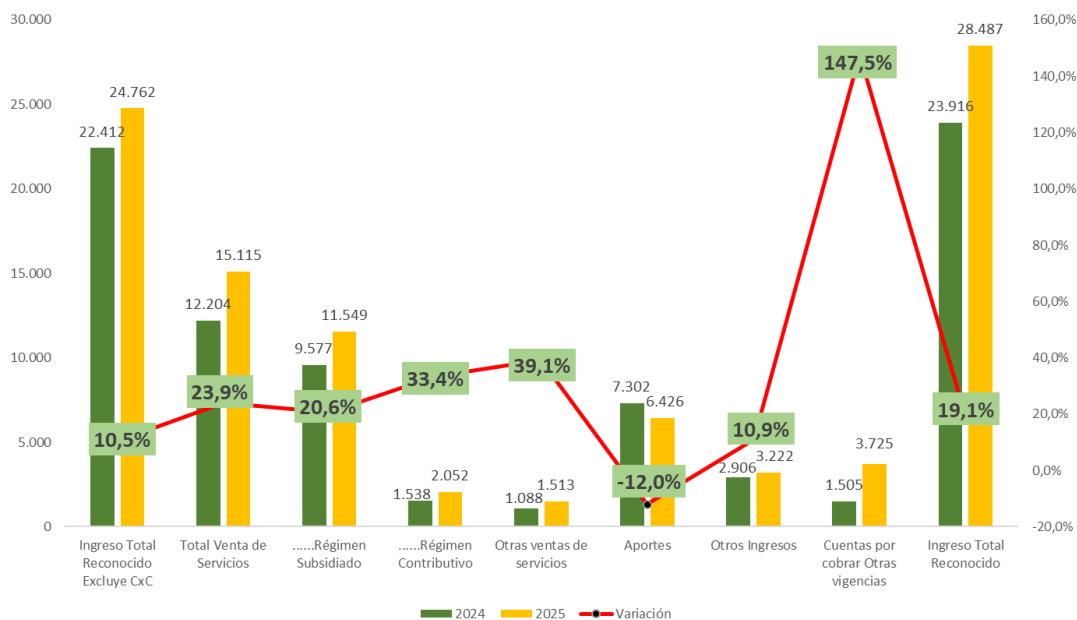
De acuerdo a la evaluación de la satisfacción de los usuarios, la ESE aplicó un total 1.520 encuestas de satisfacción de las cuales 1.410 usuario respondieron como Buena o Muy Buena la experiencia global respecto de los servicios de salud recibidos, arrojando una satisfacción del 92,8%.

4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA, PRESUPUESTAL Y FINANCIERA

Este análisis incluye información relacionada con las condiciones financieras de la entidad y la gestión de los recursos del Sistema, el análisis comparativo de la ejecución presupuesta con la vigencia anterior, información sobre la gestión del riesgo financiero, presentación y análisis del balance general y el estado de resultados comparado con la vigencia anterior.


4.1. INGRESOS RECONOCIDOS

Gráfica 10. Ingresos Reconocidos (cifras en millones de pesos)



Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

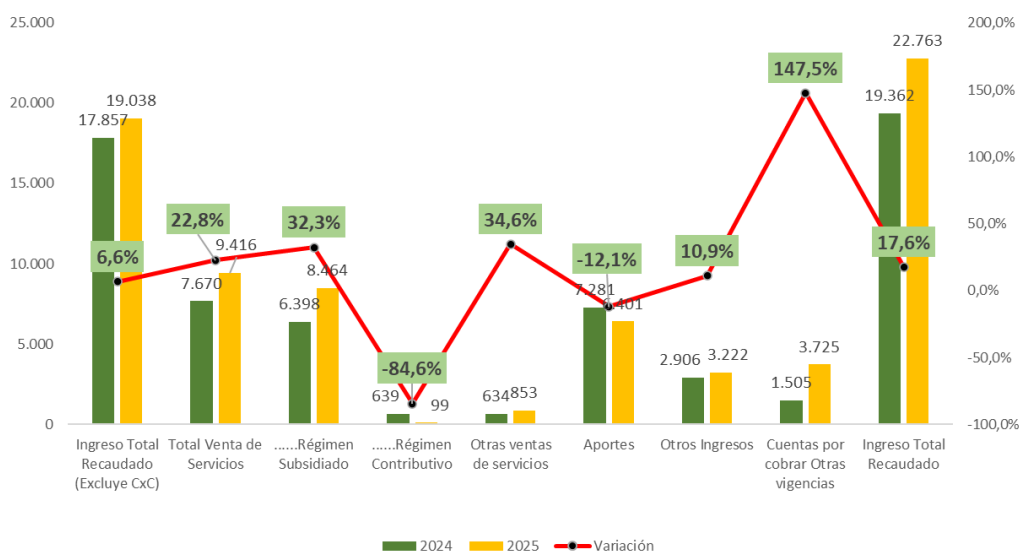
Los Ingresos Totales Reconocidos reflejan un aumento de 19,1% (que entre las vigencias corresponde a \$4.571 millones). Representado de la siguiente manera:

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001 Version: 01 Fecha: 14/01/2025
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Pagina: 22 de 1

- Ventas de Servicios (23,9%). De los cuales, el régimen subsidiado se incrementó en un 20,6%, el régimen contributivo con un (33,4%) y otras ventas de servicios con el 39,1%.
- Aportes muestran una tendencia negativa del -12% consistente en aportes entregados por la nación.
- Otros Ingresos tuvieron una tendencia de crecimiento del 10,9%.
- Y, las Cuentas por Cobrar de otras vigencias reflejaron un incremento del 147,5%, supeditado al incremento de la cartera que cerró en la vigencia 2025 por valor de \$10.040 millones con un incremento del 35% respecto de la vigencia 2024.


4.2. INGRESOS RECAUDADOS

Gráfica 11. Ingresos Recaudados (Cifras en millones de pesos)



Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

De un total de \$28.487 millones reconocidos en la vigencia 2025, la ESE logró recaudar el 79,9% que corresponden a \$22.763 millones.

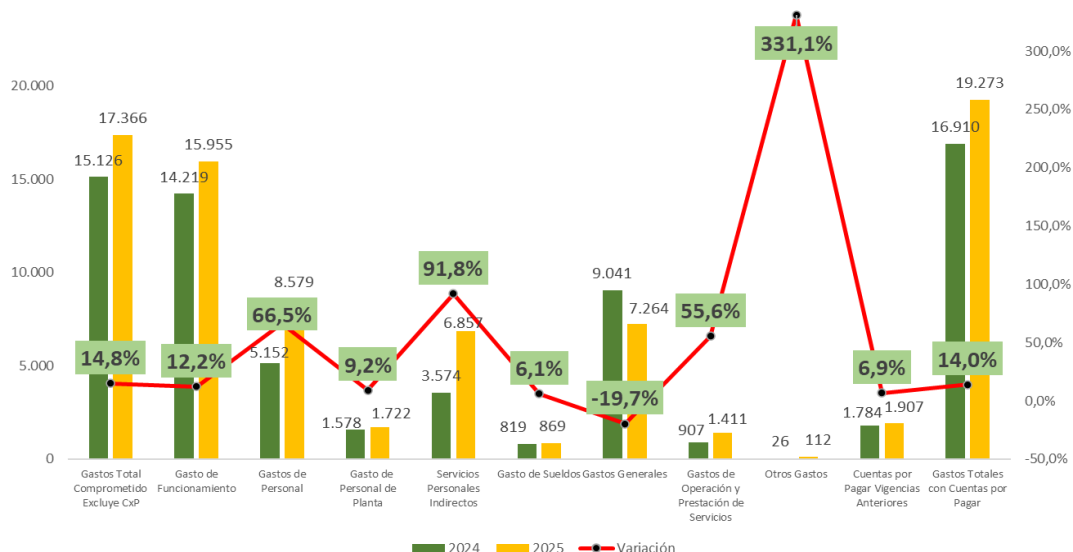
	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001 Version: 01 Fecha: 14/01/2025
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Pagina: 23 de 1

Ahora bien, los Ingresos Totales Recaudos reflejan un aumento de 17,6% (que entre las vigencias corresponde a \$3.401 millones). Representado de la siguiente manera:


- Ventas de Servicios (22,8%). De los cuales, el régimen subsidiado se incrementó en un 32,3%, el régimen contributivo muestra una tendencia negativa del (-84,6%) y otras ventas de servicios con el 34,6%.
- Aportes muestran una tendencia negativa al igual que en los ingresos reconocidos, del -12,1% consistente en aportes entregados por la nación.
- Otros Ingresos tuvieron una tendencia de crecimiento del 10,9%.
- Y, las Cuentas por Cobrar de otras vigencias reflejaron un incremento del 147,5%, supeditado al incremento de la cartera que cerró en la vigencia 2025 por valor de \$10.040 millones con un incremento del 35% respecto de la vigencia 2024.

4.3. GASTOS COMPROMETIDOS

Gráfica 12. Gastos Comprometidos (cifras en millones de pesos)



Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 24 de 1		


Los Gastos Total comprometidos reflejaron un incremento del 14% entre las vigencias de evaluación con una incidencia por parte de los Gastos de Operación Comercial y de Prestación de Servicios que tuvo un incremento del 55,6% y de los Gastos de Funcionamiento con el 12,2% en razón de que representa el 83% de los Gastos Totales.

Los Gastos de Funcionamiento que mostraron un incremento de \$1.736 millones entre las vigencias correspondieron a:

- \$144 millones de Gasto de Personal de Planta (9,2%), que a su vez fue influenciado por el 9,9% correspondiente a Servicios Personales Asociados a la Nómina, 6.1% correspondiente a sueldos personal de nómina, Otros conceptos de servicios personales asociados y Contribuciones Inherentes a la Nómina con un 18,8% y 7% respectivamente.
- \$3.282 millones de Servicios Personales Indirectos (91,8%) con gran incidencia en la contratación de los Equipos de Atención Extramural.
- Los Gastos Generales mostraron una disminución importante del -19,7% que en términos de recursos fueron de -\$1.777 millones. Representados en la disminución del -9,6% en Servicios Públicos y del -30,8% en Adquisición de Servicios. Mantenimiento muestra un incremento del 58,4% en respuesta a los requerimientos de la Supersalud y la Contraloría sobre el rubro mínimo que se debe reservar para el este concepto.

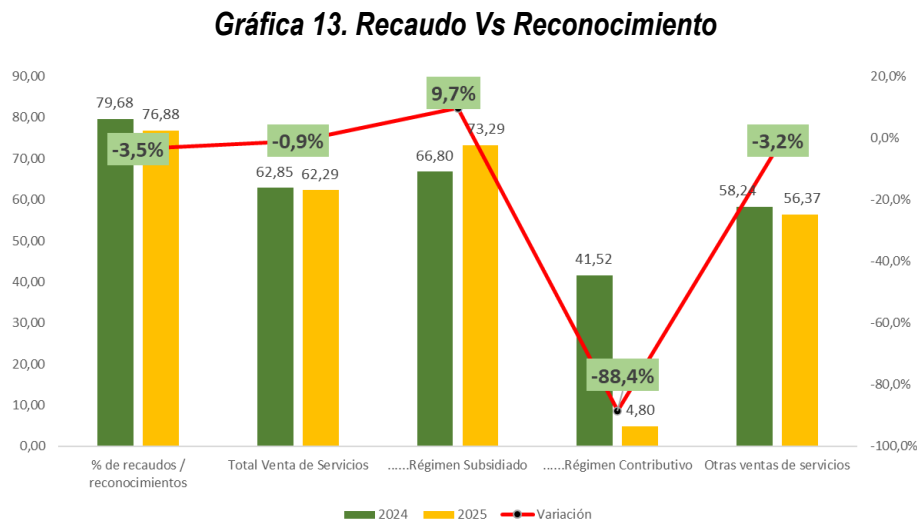
Los Gastos de Operación Comercial y de Prestación de Servicios que mostraron un incremento de \$504 millones entre las vigencias correspondieron a:

- \$437 millones de Gastos de prestación de servicios (compra de bienes y servicios para prestación de servicios diferentes a medicamentos), reflejando un incremento del 81,8%.
- \$67 millones en compra de medicamentos con un incremento del 18%

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
		Fecha: 14/01/2025
INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025		Pagina: 25 de 1

Las Cuentas por Pagar de Vigencias Anteriores mostraron un incremento del 6,9% equivalente a \$122 millones.

4.4. RECAUDO / RECONOCIMIENTO




Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

La Gráfica muestra en términos porcentuales la Gestión del Recaudo Vs el Reconocimiento comparadas entre las vigencias 2025/2024, como resultado de las políticas de gestión de cartera implementadas a través de las Conciliaciones, Gestión de Cobro Coactivo, entre otros.

Se evidencia que, para la vigencia 2025 el % de Recaudo VS Reconocimiento fue del 76,88, mostrando una disminución del -3,5% en términos porcentuales respecto a la vigencia 2024, incidencia generada por el bajo recaudo en el Régimen Contributivo.

La disminución entre las vigencias en el Porcentaje de Recaudo obedece a la baja considerable en el Régimen Contributivo del -88,4%, donde el recaudo fue casi nulo, del 4,8% en el 2025.

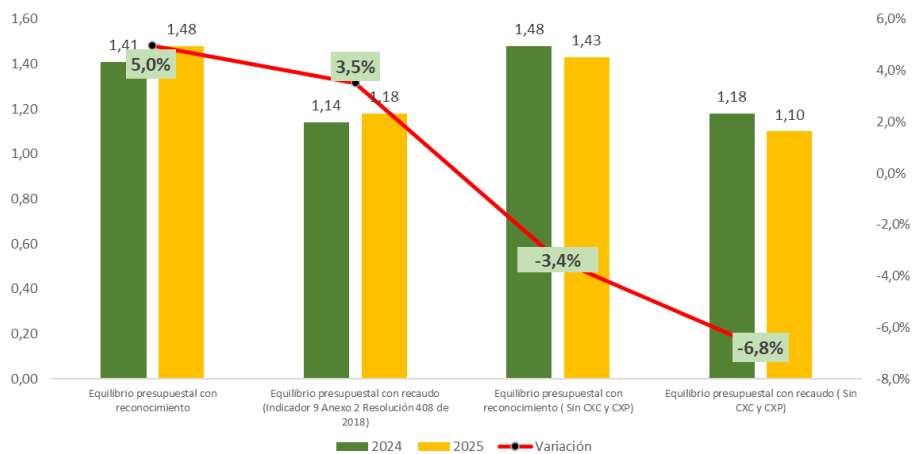
	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001 Version: 01 Fecha: 14/01/2025
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Pagina: 26 de 1

El Régimen subsidiado que representó el 40,4% del total de los ingresos reconocidos mostró un incremento del 9,7% pasando de un porcentaje de recaudo vs reconocimiento del 66,8% en 2024 al 73,29% en el 2025.

Otras Ventas de Servicios mostraron una disminución del -3.2% en el porcentaje de recaudo.


4.5. INDICADORES DE EQUILIBRIO

Gráfica 14. Indicadores de Equilibrio Comparativo



Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

La vigencia 2025 representó un repunte importante en relación a los indicadores de Equilibrio en razón de que tanto los Ingresos Reconocidos como los Ingresos Recaudados mostraron un incremento por encima de los Gastos Comprometidos. Puntualmente, Los Ingresos Reconocidos se incrementaron en un 19,1% y los Ingresos Recaudados tuvieron un incremento del 17,6%, frente a unos Gastos Totales Comprometidos que mostraron una tendencia positiva del 14%, por debajo de los Ingresos Reconocidos y Recaudados. Por ello, el ejercicio arrojó un comportamiento del Equilibrio Presupuestal por encima de 1 en todas sus variaciones.

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 27 de 1		

Además, se evidenció un incremento importante en los ingresos por concepto de Cuentas por Cobrar Otras Vigencias que mostraron un resultado positivo de 147,5% tanto en Ingresos Reconocidos como en Ingresos Recaudados.

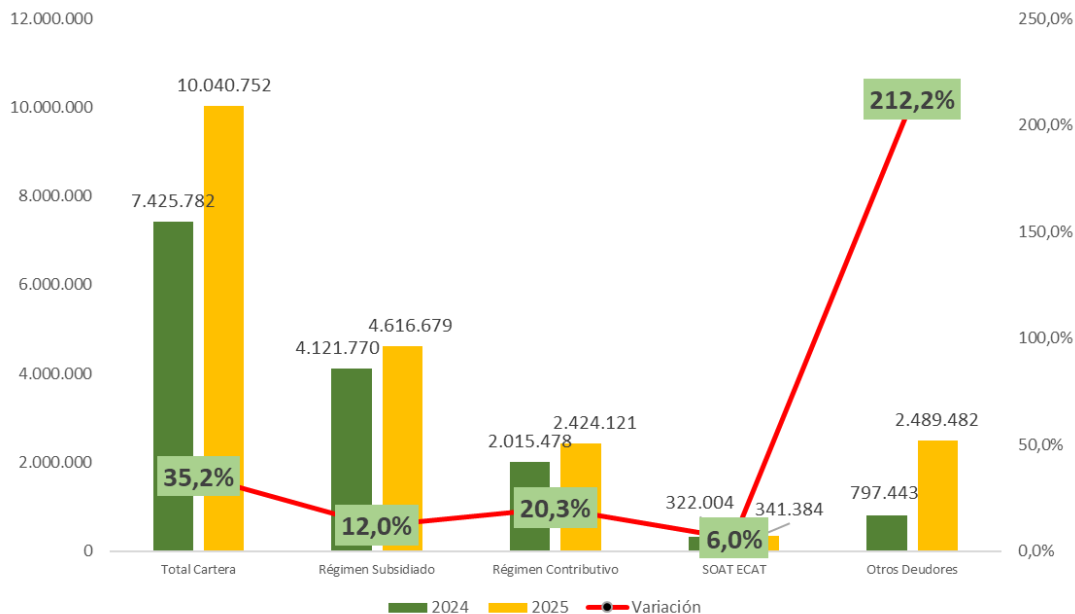
El Equilibrio Presupuestal con Recaudo (que hace parte del Indicador 9 Anexo 2 Resolución 408 de 2018), mostró un resultado de 1,18 en razón unos Ingresos Recaudados por valor de \$22.762 millones y unos Gastos Comprometidos en \$19.273 millones. Esto significa, que para efectos del indicador 9, el puntaje de calificación es de 5 de acuerdo a lo establecido en la Resolución 408 de 2018.

El comportamiento respecto del Equilibrio Presupuestal con Reconocimiento fue aun mas significativo, pues, mostró un resultado de 1,48 en razón unos Ingresos Reconocidos por valor de \$28.487 millones y unos Gastos Comprometidos en \$19.273 millones.

En conclusión, todos los indicadores de Equilibrio muestran un resultado positivo por encima de 1, significando que la ESE se encuentra en Equilibrio Presupuestal desde el punto de vista del Reconocimiento y del Recaudo.

4.6. CARTERA

Gráfica 15. Cartera por deudor (Cifras en miles de pesos)

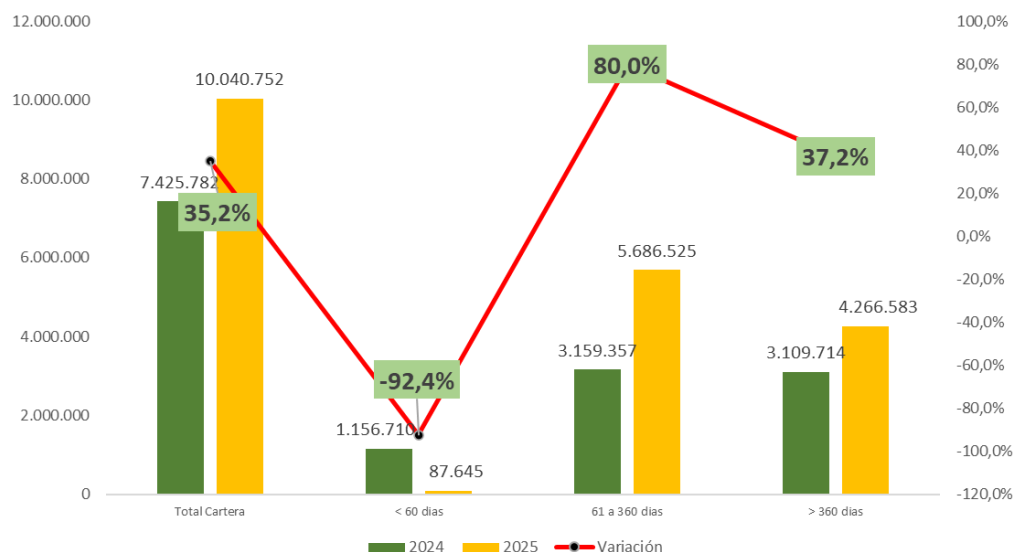


Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

El resultado de la diferencia entre los Ingresos Reconocidos e Ingresos Recaudos y el Porcentaje de Recaudo vs Reconocimiento, dieron lugar a que la Cartera mostrara un incremento del 35,2% entre las vigencias evaluadas.

El Régimen Contributivo representó el mayor valor de incremento en relación con el total de venta de servicios con un incremento de la Cartera del 20,3% por valor de \$408 millones y, por otra parte, el Régimen Subsidiado un incremento del 12% por valor de \$494 millones.

Gráfica 16. Cartera por Antigüedad (Cifras en miles de pesos)




Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

La cartera menor de 60 días tuvo una tendencia inédita a la baja del -92%. De un valor total de \$1.156 millones en 2024 bajó a \$87 millones en la vigencia 2025. Situación presentada porque esta cartera pasó en gran parte a la correspondiente de 61 a 360 días.

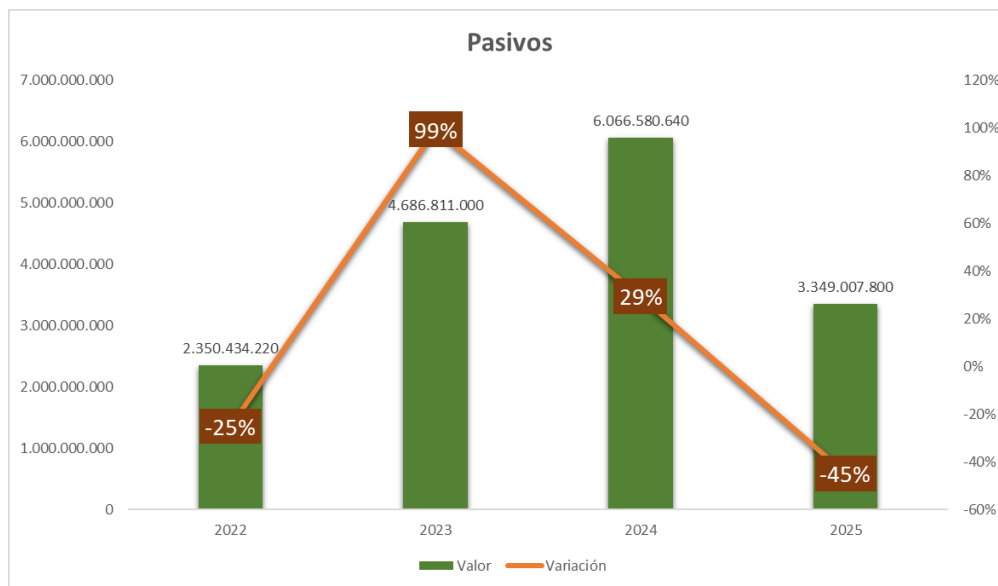
La cartera entre 61 a 360 días tuvo un incremento del 80%. De un valor total de \$3.159 millones en 2024 pasó a \$5.686 millones en la vigencia 2025. Esto se presenta en razón de que el Régimen subsidiado se incrementó en \$779 millones (41%), el Régimen Contributivo se incrementó en \$323 millones (39%) y Otros Deudores que mostraron un incremento de \$1.615 millones.

En Conclusión, el ejercicio de muestra una tendencia positiva en términos de Facturación y Radicación, que demostró los resultados positivos en términos de Ingresos, pero así mismo, impactó en el incremento de la cartera que como ya se mencionó mostro un incremento del 35%, pasando de \$7.425 millones en 2024 a \$10.040 millones al cierre de la vigencia 2025.

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001 Version: 01 Fecha: 14/01/2025
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Pagina: 30 de 1

4.7. PASIVOS

Gráfica 17. Pasivos




Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

El comportamiento de los Pasivos para la vigencia 2025 muestra un quiebre en la tendencia que para los últimos 3 años se mostró al alza. Desde la vigencia 2023, se evidencia una tendencia positiva hasta llegar en el 2024 a una cifra de \$6.066 millones. Durante la vigencia 2025, dada los buenos indicadores de Reconocimiento, Recaudo y Control de los Gastos en función de la Producción, se logra contar con los recursos para el pago de Pasivos.

El resultado finaliza con la disminución de los Pasivos en un 45% respecto de la vigencia 2024, terminando con un pendiente de \$3.349 millones.

Esta disminución obedece a la reducción de conceptos como Recursos a favor de terceros en un - 99,4%, Impuestos, Contribuciones y Tasas que fueron saldados en su totalidad, pero de manera incidente se redujo a cero (0) los Avances y Anticipos Recibidos que para la vigencia 2024 se mostraba

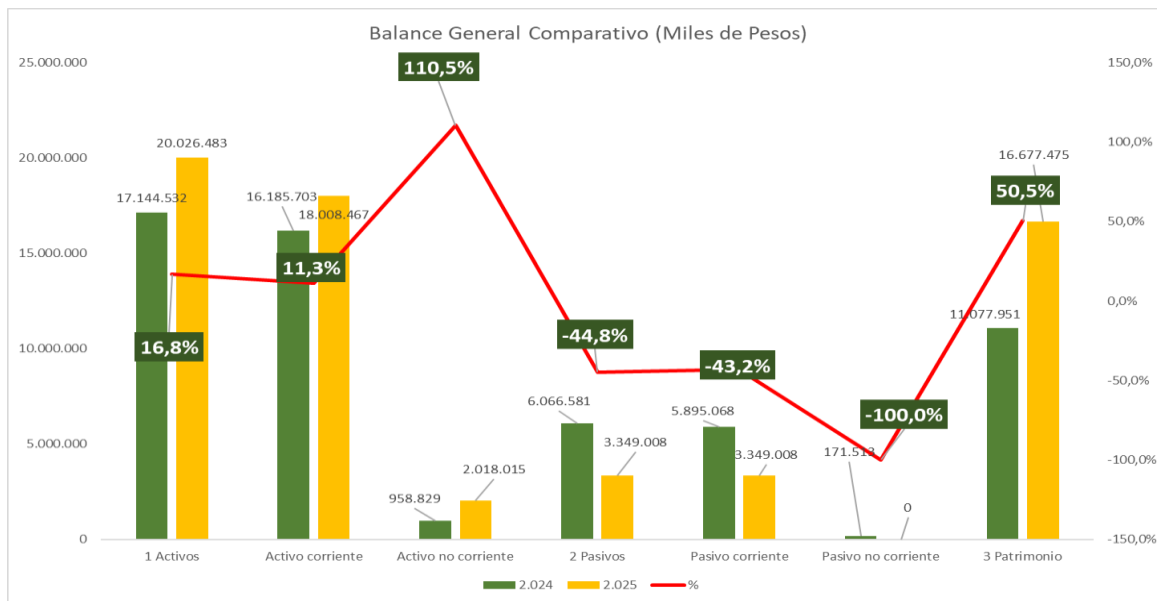
	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001 Version: 01 Fecha: 14/01/2025
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Pagina: 31 de 1

por valor de \$2.546 millones. A su vez, los Aportes a riesgos laborales bajaron de \$3.164 millones a \$2.286 millones, significando una reducción del -27,7%.

Para la vigencia 2025 se logra la distribución ajustada a la realidad de los pasivos en el que el 37% corresponde a Saldo mayor a 360 días por valor de \$1.242 millones y el 63% a saldo menor a 360 días por valor de \$2.106 millones.


4.8. BALANCE GENERAL

Gráfica 18. Balance General Comparativo



Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

El resultado del ejercicio con base en el Balance General muestra que los Activos Totales presentaron un incremento del 16,8%, pasando de \$17.144 millones en el 2024 a \$20.026 millones en el 2025. La mayor incidencia en el incremento presentado estuvo supeditado a la Cuentas por Cobrar que se incrementaron en \$3.038 millones entre las vigencias comparadas.

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001 Version: 01 Fecha: 14/01/2025
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Pagina: 32 de 1

Por otra parte, el rubro de Inventarios mostró a su vez una disminución representativa del -58,3% justificado en materiales y suministros como: medicamentos, material médico quirúrgico, materiales para reactivos, materiales odontológicos y otros materiales.

Los pasivos, mostraron una disminución significativa del 44,8% demostrando políticas claras de pagos por parte de la Dirección de la ESE. Así mismo, se logró la clasificación adecuada de los pasivos de acuerdo a su antigüedad entre corrientes y no corrientes.

Finalmente, el resultado del Patrimonio muestra un incremento significativo y favorable para la entidad de un 50,5% por valor de \$16.677 millones. Demuestra a su vez, que la entidad cuenta con los activos suficientes para cubrir los pasivos.

4.9. ESTADO DE RESULTADO

Gráfica 19. Estado de Resultado Comparativo




Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

www.hospsanagustin.gov.co

Correo Electrónico secretaria@hospsanagustin.gov.co

Calle 15 No. 21 – 31 Fonseca (La Guajira). Tel. (095) 7756084 – 7756083 – 7756299

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Version: 01
		Fecha: 14/01/2025
		Página: 33 de 1

Los ingresos operacionales mostraron un incremento del 24% pasando de \$12.162 millones en 2024 a \$15.115 millones en la vigencia 2025, impulsado directamente por la venta de servicios en igual proporción y valor. A su vez, el costo de venta mostró un incremento del 1% siendo esto favorable al ejercicio.

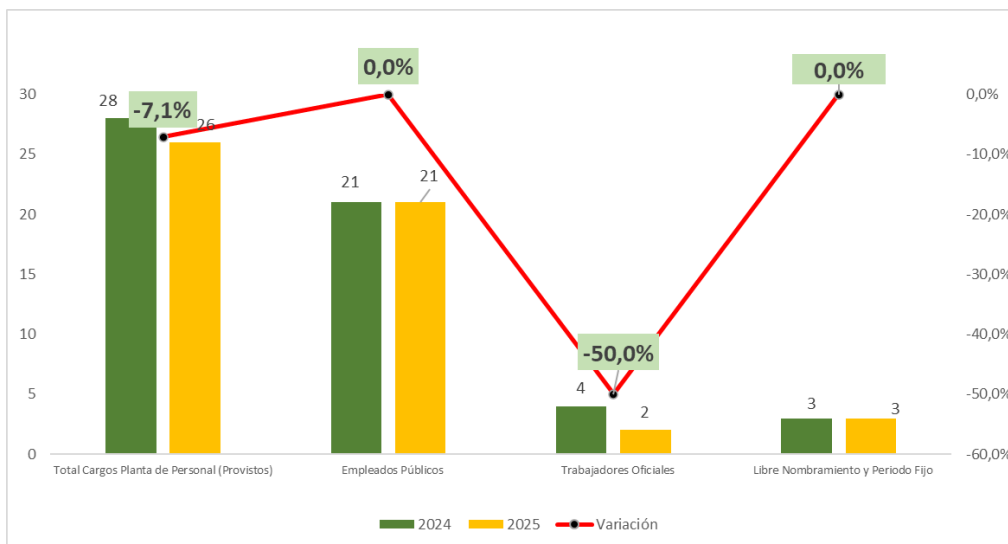
Los Gastos Operacionales si mostraron un incremento del 32% supeditado a la puesta en marcha en firme de nuevos servicios y de los Equipos de Atención Extramural y todos los conceptos de gastos que ello implica.

El Resultado Operacional en la vigencia 2025 disminuye en un -45% comparado en el 2024, a pesar de que los gastos de operación se incrementaron en un 32%, en razón de que la venta de servicios mostró una tendencia de incremento importante del 24%.

Finalmente, En términos de Estado de Resultado o Estado de la Actividad, la entidad muestra un resultado del ejercicio favorable con un valor de \$5.167 millones y que entre las vigencias 2024 y 2025 mostró un incremento significativo del 262%.

4.10. PLANTA DE PERSONAL

Gráfica 20. Comparativo Planta de Personal




Fuente: Sistema de Información Hospitalaria – SIHO

Entre las vigencias 2024 – 2025 hubo una disminución de la planta de personal del Cargo Trabajadores Oficiales para una disminución en la planta de Personal Provistos del -7,1%

Estos 2 cargos correspondieron a personal de Apoyo con el perfil ocupacional de Aseo. En ambos casos, no se encontraban inscritos en alguna modalidad de nombramiento o carrera.

Al finalizar la vigencia 2025, la planta de personal termina con un número total de 26 cargos provistos y el número igual de cargos ocupados.

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 35 de 1		

5. GESTIÓN DE PROYECTOS

5.1. PROYECTO DE INFRAESTRUCTURA EN PLAN BIENAL DE INVERSIONES

En función de la Tipología asignada a la ESE en el documento de red, se inició todos los esfuerzos hacia la Reposición de la Infraestructura de la sede principal y los puestos de salud.

Igualmente se ha realizado remodelaciones a la infraestructura con la finalidad de garantizar estándares de ambiente físico para la prestación de servicios de salud en la sede principal y en los puestos de salud habilitados.

Tabla No. 04. Iniciativas de Proyectos de infraestructura aprobados PBI


Sede	Proyecto	Tipo	Area	Valor
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTIN	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	1.Obra nueva	7.550	\$ 26.425.000.000
PUESTO DE SALUD PRIMERO DE JULIO	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL PUESTO DE SALUD PRIMERO DE JULIO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	1.Obra nueva	1.400	\$ 4.900.000.000
PUESTO DE SALUD DE CONEJO	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL PUESTO DE SALUD DE CONEJO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	1.Obra nueva	1.400	\$ 4.900.000.000
PUESTO DE SALUD EL HATICO	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL PUESTO DE SALUD EL HATICO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	1.Obra nueva	1.400	\$ 4.900.000.000
PUESTO DE SALUD DE MAYABANGLOMA	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL PUESTO DE SALUD DE MAYABANGLOMA DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	1.Obra nueva	1.400	\$ 4.900.000.000
PUESTO DE SALUD SITIONUEVO	REPOSICIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL PUESTO DE SALUD DE SITIONUEVO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN	1.Obra nueva	1.400	\$ 4.900.000.000
TOTAL				\$ 50.925.000.000

Fuente: Planes Bienales de Inversiones Públicas en Salud - Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria - Ministerio de Salud y Protección Social

www.hospsanagustin.gov.co

Correo Electrónico secretaria@hospsanagustin.gov.co

Calle 15 No. 21 – 31 Fonseca (La Guajira). Tel. (095) 7756084 – 7756083 – 7756299

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Version: 01
		Fecha: 14/01/2025
		Página: 36 de 1

Estas iniciativas de proyectos fueron aprobadas en el periodo 2022-2023 y migrados al periodo 2024-2025 por un valor total de \$50.925 millones.

Todos los proyectos aprobados están contemplados en el Programa Territorial de Reorganización, Rediseño y Modernización de las ESE de La Guajira, de acuerdo a la complejidad asignada a la ESE Hospital San Agustín.


5.2. PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA EN EJECUCIÓN

En el marco de la Resolución N° 00001487 DE 2025 “*Por la cual se efectúa una asignación de recursos del Presupuesto de Gastos de Funcionamiento del Ministerio de Salud y Protección Social, del rubro Apoyo a Programas de Desarrollo de la Salud Ley 100 de 1993, para la financiación de proyectos de infraestructura en salud*”, se asignó recursos para la **“ADECUACIÓN MENOR DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA DE LOS PUESTO DES SALUD PRIMERO DE JULIO, SITIONUEVO Y CONEJO, DE LA ESE HOSPITAL SAN AGUSTÍN DE FONSECA”**. Como sigue:

Tabla No. 05. Proyectos de Adecuación infraestructura en ejecución

SEDE	NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR ASIGNADO
PUESTO DE SALUD SITIONUEVO	ADECUACIÓN PARA EL MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD DE LA SEDE SITIONUEVO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN DEL MUNICIPIO DE FONSECA DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	\$ 318.627.422,00
PUESTO DE SALUD PRIMERO DE JULIO	ADECUACIÓN PARA EL MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD DE LA SEDE PRIMERO DE JULIO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN DEL MUNICIPIO DE FONSECA DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	\$ 434.370.624,00
PUESTO DE SALUD CONEJO	ADECUACIÓN PARA EL MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN SALUD DE LA SEDE CONEJO DE LA EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN AGUSTÍN DEL MUNICIPIO DE FONSECA DEPARTAMENTO DE LA GUAJIRA	\$ 440.671.539,00
TOTAL		\$ 1.193.669.585,00

Fuente: Elaboración Propia

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 37 de 1		

Los recursos para la adecuación de los Puestos de Salud enunciados fueron entregados a la ESE Hospital San Agustín y se encuentra en etapa de contratación para la ejecución de los proyectos.

Al cierre de la vigencia 2025 se realizó la etapa contractual, próximos a iniciar la ejecución de las adecuaciones.

Para la etapa de formulación de los proyectos se contó con el acompañamiento del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD, quienes aportaron todo el equipo especializado en la elaboración de los estudios y diseños para la remodelación de acuerdo al diagnóstico de la situación actual de cada uno de los Puestos de Salud aprobados para la intervención.


En trabajo común con el PNUD se documentó y formalizó el proyecto con la documentación requerida, así:

- Documento Técnico
- MGA
- Evaluación y Estado
- Documentos Propiedad
- Disponibilidad Servicios Públicos
- Certificados POT y uso de suelo
- Planos
- Memorias de cantidades
- Listado de Insumos
- Análisis de Precios Unitarios
- Fichas de Evaluación
- Presupuesto Detallado

www.hospsanagustin.gov.co

Correo Electrónico secretaria@hospsanagustin.gov.co


Calle 15 No. 21 – 31 Fonseca (La Guajira). Tel. (095) 7756084 – 7756083 – 7756299

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 38 de 1		

5.3. PROYECTO DE DOTACIÓN Y MOVILIARIO

En el marco de la Resolución N° 00001230 DE 2025 “*Por la cual se efectúa una asignación de recursos del Presupuesto de Gastos de Funcionamiento del Ministerio de Salud y Protección Social, de los Rubros “Apoyo a Programas de Desarrollo de la Salud Ley 100 de 1993” y “Plan Nacional de Salud Rural” de la vigencia 2025, para la financiación y cofinanciación de proyectos de transporte asistencial y del componente extramural*”, se asignó recursos para la **“ADQUISICIÓN DE UNA AMBULANCIA DE TRASLADO ASISTENCIAL BASICO PARA EL FORTALECIMIENTO DEL AREA DE TRANSPORTE DE PACIENTES DE URGENCIAS DE LA ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA, LA GUAJIRA”**, por valor de \$396.436.768.

Estos recursos ya fueron a la ESE Hospital San Agustín de Fonseca y se encuentra en etapa de contratación y adquisición. Se realizó la compra de la ambulancia verificando el cumplimiento de especificaciones y se está a la espera de la recepción del vehículo.

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 39 de 1		

6. PLANES DE MEJORAMIENTO

6.1. PLAN DE MEJORAMIENTO SUPERSALUD


Luego de auditoría ordenada por la Superintendencia Nacional de Salud mediante Auto nro. 2024410040000249-7 del 4 de marzo de 2024 y llevada a cabo del 5 al 8 de marzo de 2024, la ESE Hospital San Agustín suscribió plan de mejoramiento y remitió todos los soportes en los términos de tiempo y calidad establecidos.

Al respecto, Superintendencia Nacional de Salud, mediante oficio con radicado N° 20254100302538841, de fecha 24-10-2025, informó que: *“a partir del análisis de la información y de acuerdo con la metodología establecida para tal fin, una vez revisadas, analizadas y confrontadas en su contenido cada una de las actividades y acciones planteadas, así como los tiempos y responsables de la ejecución de éstas, se concluye que del total de cincuenta y seis (56) hallazgos identificados en el informe de auditoría, cincuenta y seis (56) se cerraron dando cumplimiento del 100%, razón por la cual el plan de mejora suscrito se encuentra CUMPLIDO.”* Ver anexo (**Cumplimiento Plan de Mejoramiento Supersalud**)


6.2. PLAN DE MEJORAMIENTO CONTRALORÍA

La Contraloría General del Departamento De La Guajira, realizó auditoría de la vigencia 2023, la cual arrojó un total de 28 observaciones administrativas, de las cuales 5 fueron de tipo Disciplinario, 3 de tipo Sancionatorio y 3 de Tipo Fiscales por un valor estimado de \$ 397.709.503. Ver anexo (**1er Informe Auditoría Contraloría Inicial**).

La ESE Hospital San Agustín en su derecho a la defensa y contradicción y luego de una segunda auditoría realizada a la vigencia 2024, logra reducir las observaciones a 5 (todas de tipo


	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 40 de 1		

administrativo), logrando subsanar las observaciones de tipo Fiscal y Sancionatorios. Ver anexo (**2do Informe Auditoria Contraloría Definitivo**).

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 41 de 1		

7. LOGROS

- Por noveno año consecutivo la ESE Hospital San Agustín de Fonseca es categorizada como una entidad SIN RIESGO.
- La entidad se encuentra en equilibrio presupuestal (1,18).
- Alcance del 76,93% del recaudo respecto a los ingresos reconocidos.
- Dado el incremento en la producción, la evolución de los gastos tuvo una tendencia a la baja, lo que significa que para la vigencia 2025 el costo de producir una unidad de producción o servicio disminuyó en un 26% frente a la vigencia 2024.
- El resultado finaliza con la disminución de los Pasivos en un 45% respecto de la vigencia 2024, indicando políticas claras definidas para el pago de acreedores.
- Migración con éxito de proyectos aprobados de Reposición de la sede de principal y de los puestos de salud en plan bienal.
- Consecución de Recursos para la Remodelación de 3 puestos de salud y aprobación de la capacidad instalada de 2 puestos de salud más.
- Consecución de Recursos para la adquisición de una ambulancia básica.
- Cumplimiento del 100% del Plan de Mejoramiento definido con la Superintendencia Nacional de Salud.
- Reducción de las observaciones de la Auditoría de Contraloría de 28 a 5, incluyendo las de tipo Fiscal y Sancionatorias.
- Los indicadores de calidad se mantienen dentro de los estándares.

	ESE HOSPITAL SAN AGUSTIN DE FONSECA NIT: 892170002-1	Código: GIC-Fo-001
		Version: 01
	INFORME DE GESTIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS - VIGENCIA 2025	Fecha: 14/01/2025
Página: 42 de 1		

8. COMPROMISOS Y RETOS

- Mejora de la atención en servicios de salud desde todos sus componentes, Recurso Humano, Infraestructura Física, Sistemas de Información, Tecnología, Procesos Asistenciales, entre otros.
- Avance y finalización del Sistema de Gestión Documental basado en Procesos.
- Mejora de los Ingresos Recaudados. Acciones Jurídicas para el incremento de los Ingresos Recaudados.
- Continuidad en la definición, aprobación y gestión de recursos para los proyectos de infraestructura y dotación.
- Optimización de los gastos respecto en cada vigencia que permita mostrar un mejor resultado en la evolución de los mismos.
- Depuración de la cartera que permita conocer la realidad de las cuentas por cobrar y gestiones de cobro pertinentes.
- Revisión y ajuste de los comités institucionales.
- Implementación del Sistema de Gestión de Costos en los términos definidos con la Superintendencia Nacional de Salud.
- Presencia e implementación de procesos y sistematización en los puestos de salud. Con base en los estándares de sedes integradas en red.
- Definir un cuadro de mando para la gestión financiera y de gestión.
- Incremento de la producción con base en la unidad de valor relativo, en congruencia con los gastos.

www.hospsanagustin.gov.co

Correo Electrónico secretaria@hospsanagustin.gov.co

Calle 15 No. 21 – 31 Fonseca (La Guajira). Tel. (095) 7756084 – 7756083 – 7756299